



جامعة الدوحة  
للعلوم والتكنولوجيا  
UNIVERSITY OF DOHA  
FOR SCIENCE & TECHNOLOGY



# الخطة الاستراتيجية

2024 - 2027



# المحتوى

1	كلمة الرئيس
2	جامعتنا
4	خطتنا الاستراتيجية
7	رؤيتنا
8	رسالتنا
9	قيمنا
11	أولوياتنا الاستراتيجية





حضرة صاحب السمو  
الأمير الوالد الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني



حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر

## كلمة الرئيس



ستقدم لكم قراءتكم للخطة الاستراتيجية لجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا نظرة ثاقبة إلى رؤيتنا الطموحة وستريكم كيف نترجم هذه الرؤية إلى واقع من خلال رسالتنا. عملنا على تحديد خمس أولويات استراتيجية، يتضمن كل منها إجراءات عمل محددة بوضوح ومقاييس نجاح. نأمل أن تساعد هذه الاستراتيجية - بالإضافة إلى كونها تجعلنا أكثر فاعلية وكفاءة في تحقيق أهدافنا - في إظهار مساهمتنا في التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة لدولة قطر وللعالم

مسترشدين بخطتنا الاستراتيجية الجديدة -2024-2027، لدي ثقة بأننا جميعاً في جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا سنكون مستعدين جيداً لتحقيق أولوياتنا الاستراتيجية وتحقيق رؤيتنا خلال السنوات الأربع القادمة

### د. سالم النعيمي

رئيس جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا

خططنا لاستراتيجية طموحة للنمو ووضعنا سياسات جديدة ونفذنا أنظمة تنظيمية جديدة، وفي الوقت ذاته استمرينا في تلبية الطلاب في ظل أعقاب جائحة كوفيد 19.

لطالما تطلعت الجامعة منذ بدايتها برؤى بعيدة الأفق وذلك مع تركيزها على المستقبل، حيث اعتمدنا المسار الذي حددته رؤية قطر الوطنية 2030 بالإضافة إلى استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة واستراتيجية قطر للتعليم 2021-2022 من وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي. وحافظنا خلال تلك المسيرة على التزامنا باستراتيجية اليونسكو للتعليم والتدريب التقني والمهني (TVET) 2022-2029 بهدف تعزيز التعليم والتدريب التقني والمهني، وعلى توافقنا مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

خلال عملنا على وضع هذه الخطة الاستراتيجية، عقدنا جلسات مع مستشارين دوليين واستضفنا جلسات تشاركية وجلسات تشاورية وتحليلية مع مجتمع الجامعة الداخلي والخارجي، وذلك لاستكشاف التوجهات والعوامل المحركة التي تشكل كلاً من مؤسستنا والتعليم العالي والعالم اليوم، وكانت فرصة مشرفة بأن تتمكن من المشاركة الفعالة والمساهمة في العديد من هذه الجلسات وكذلك التعلم من خبرات مجتمعنا

مرحباً بكم في خطتنا الاستراتيجية 2024-2027. تأسست جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا كأول جامعة تطبيقية في قطر بالقرار الأميري رقم 13 لسنة 2022 الصادر عن سمو الأمير الشيخ تميم بن حمد آل ثاني

تهدف خطتنا الاستراتيجية إلى رسم الطريق نحو طموحات الجامعة خلال هذه المرحلة الجديدة من التعليم في عصر تملؤه الفرص والتطورات والتحديات في ميادين العمل. منذ عام 2022، عمل مجتمع الجامعة على إدارة تغييرات كبيرة بعد تحولنا من كلية للتعليم العالي والتعليم والتدريب التقني والمهني (TVET) بإرثٍ يمتد لعشرين عاماً إلى جامعة تطبيقية شاملة ومتكاملة

# جامعتنا

## صناعة التاريخ



تعد جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا أول جامعة تطبيقية وطنية في قطر تقدم مؤهلات البكالوريوس والماجستير بالإضافة إلى الشهادات والدبلوم في عدة مجالات. لدينا 70 برنامجًا في مجالات الهندسة والتكنولوجيا والأعمال والحوسبة وتكنولوجيا المعلومات والعلوم الصحية والتعليم العام، بالإضافة إلى وحدة البرنامج التأسيسي

يعتبر التعلم في جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا تجربة تحويلية. تُعرف الجامعة بالتعلم الاستثنائي المتمحور حول الطالب والذي يقوم على التعليم العملي والتطبيقي، يدرسه خبراء من الصناعة وخبراء أكاديميين ضمن مرافقنا المتطورة. نحن نحترم الإرث الذي بنيناه على مدار العشرين عامًا الماضية ونتطلع بثقة إلى الاستمرار في تحقيق مهمتنا المتمثلة في تقديم تعليم تطبيقي متميز في العلوم والتكنولوجيا مع تعزيز البحث والابتكار

تضم أيضاً جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا كرسي اليونسكو للتعليم والتدريب التقني والمهني والتنمية المستدامة. وكان ذلك أول كرسي لليونسكو يتم منحه في دولة قطر ويعتبر استمراره تميزاً مرموقاً لكل من الجامعة والدولة



كلية الحوسبة  
وتكنولوجيا المعلومات



كلية العلوم الصحية



كلية الهندسة  
والتكنولوجيا



كلية الأعمال



البرنامج التأسيسي



كلية التعليم العام



50+  
جنسية مختلفة لأعضاء  
الكادر الأكاديمي



8,500+  
خريج



7000+  
طالب



85+  
جنسية مختلفة  
للطالبة



70  
برنامج

# خطتنا الاستراتيجية

## رحلة التخطيط

- رؤى من الصناعة
- توصيات من شركات الاستشارات الاستراتيجية
- مناقشات مع مجلس الإدارة التنفيذية ومجلس الجامعة
- المقارنة المرجعية والتحليل والتحسين من خلال التميز المؤسسي
- المراجعة والتوجيهات الواردة من رئيس الجامعة
- توجيهات من اللجنة التنفيذية ومجلس الأمناء

كانت صياغة الخطة الاستراتيجية عملية تعاونية (انظر الشكل 1 أدناه) شملت العديد من أصحاب المصلحة. سعينا للحصول على إسهامات من الوحدات المكونة لمجتمع الجامعة، وكذلك من قادة في الحكومة والصناعة، واعتمدنا على العديد من الوثائق الرئيسية التي تم وضعها للجامعة على مدى السنوات القليلة الماضية، بالإضافة إلى البناء على الأنشطة المهمة التي أجريت في الماضي

وُضعت الخطة الاستراتيجية بعد إجراء بحوث ومشاورات مستفيضة على جميع مستويات المؤسسة، بما في ذلك

- ورش عمل للتخطيط مع الإدارة الأكاديمية وغير الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة والخريجين
- نقاط مرجعية وطنية ودولية من الحكومة والأمم المتحدة، مثل:
  - رؤية قطر الوطنية 2030
  - استراتيجيات التنمية الوطنية الثانية والثالثة
  - استراتيجية قطر للتعليم 2021-2022
  - استراتيجية اليونسكو للتعليم والتدريب التقني والمهني (2022-2029)
  - أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة





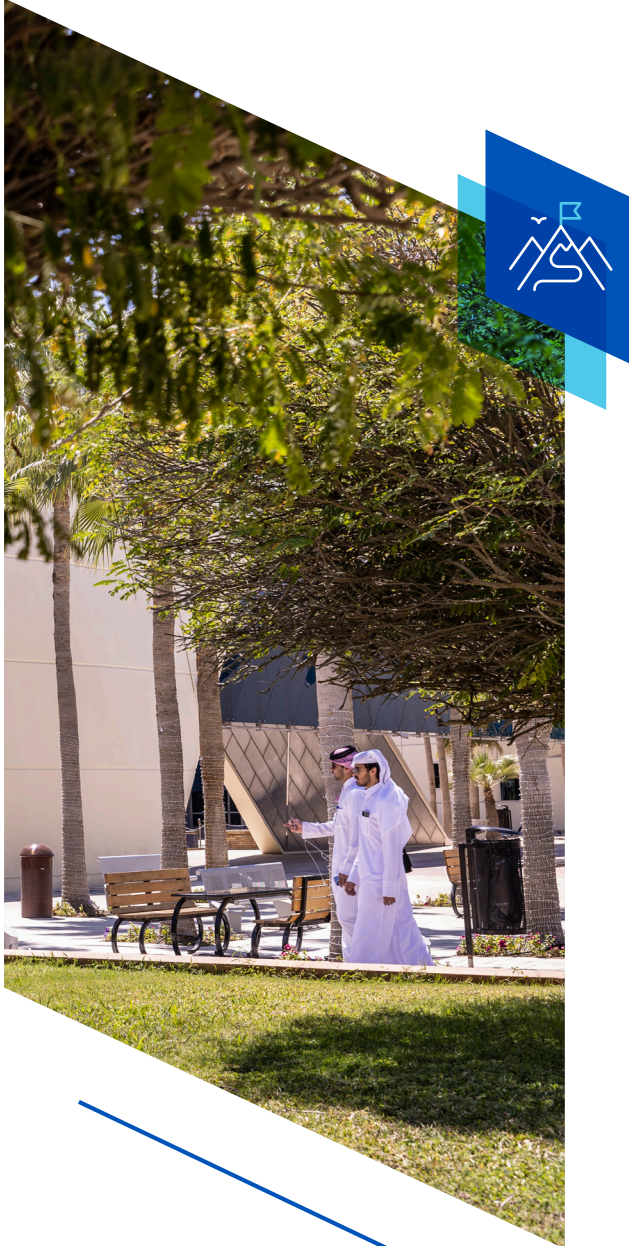
# خطتنا الاستراتيجية

## لمحة عامة

في تطلعها إلى عام 2027، تركز جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا بشكل ثابت على خمس أولويات استراتيجية وهي

1. تحسين التميز الأكاديمي
2. التقدم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة
3. دعم تطوير وإشراك ونجاح الطلبة
4. تعزيز إشراك وتأثير المجتمع المحلي
5. إظهار الفاعلية والكفاءة المؤسسية

وضعت جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا هذه الأولويات من خلال التعاون مع الطلبة والموظفين وأصحاب الأعمال والمستشارين وشركاء الصناعة. تشكل هذه الأولويات الدعامة الأساسية للخطة الاستراتيجية الشاملة التي ستوجهنا خلال السنوات الأربع المقبلة. تسلط الخطة الضوء على نقاط قوة الجامعة وتطلعاتها، والتي تم التعبير عنها من خلال الرؤية والرسالة والقيم والأولويات الاستراتيجية وإجراءات العمل، كما تتضمن الخطة مقاييس نجاح تفصيلية تُمكننا من معرفة تقدمنا ومراقبته



# رؤيتنا

أن تكون جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا مؤسسة تعليمية رائدة تعزز التميز في التعليم والبحوث التطبيقية، مما يساهم في عملية الابتكار والتنمية المستدامة في دولة قطر والمجتمع الدولي

في ضوء سعي جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا لتصبح جامعة رائدة ذات سمعة دولية، وبالإضافة إلى التزامها بالمساهمة في رؤية قطر 2030، تلتزم الجامعة أيضاً بالمساهمة في أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة واستراتيجية اليونسكو للتعليم والتدريب التقني والمهني 2022-2029.

من خلال البرامج المتميزة والبحوث والابتكار والخبرة الطلابية، نهدف إلى



إجراء بحوث تطبيقية مبتكرة تسهم في تحقيق عالم مستدام.



تنظيم أنشطة إشراك مجتمعية تهدف إلى تطوير مجتمعنا.



إنتاج مواطنين عالميين أكثر جاهزية للتوظيف وعلى أعلى المستويات

## رسالتنا

تعمل جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا على تقنم جودة العلوم والتكنولوجيا التطبيقية من خلال مرونة التعليم العالي والبحوث التطبيقية، من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية في دولة قطر والعالم.

تتمثل رسالة الجامعة في إعطاء الأولوية للتعليم التطبيقي عالي الجودة والبحوث والتنمية المستدامة وذلك لتمكين الخريجين ودفع الابتكار وحل التحديات الاجتماعية والبيئية المحلية والعالمية

تلتزم الجامعة بتطوير وإشراك وتمكين طلبتها بشكل شامل طوال مسيرتهم الأكاديمية، لتمكينهم من تحقيق تطلعاتهم الأكاديمية والمهنية وليصبحوا مواطنين عالميين مثاليين مجهزين بعقليات مبتكرة

علاوة على ذلك، تولي جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا أولوية عالية للحفاظ على الإشارك المستدام مع المجتمع وتعزيز الثقة ودعم رفاهية المجتمع وازدهاره الاقتصادي. ولتحقيق رسالتها، تهدف الجامعة إلى أن تكون على الدوام ذات فاعلية وكفاءة في أداؤها، مع الحفاظ على مستوى عالٍ من الجودة

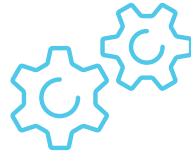


# قيمنا

نُحَفِّزُ دائماً للبقاء مركزين على رسالتنا، مع تشجيع الابتكار وتمكين طلبتنا وأعضاء هيئة التدريس والموظفين من الوصول إلى تحقيق أقصى ما لديهم من إمكانيات. ولكي نحافظ على ثقافة متينة للجودة والنزاهة والمساءلة، يجب أن نكون مستعدين للتكيف عند الحاجة، وأن نضمن أن نترك وراءنا عالماً مستداماً للأجيال القادمة. لهذا السبب، توجهنا وتحفزنا مجموعة أساسية من القيم



الابتكار



التكيف



المساءلة



الاستدامة



الجودة



النزاهة

# قيمتنا

## ماذا تعني بالنسبة لجامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا؟

نلتزم بالحفاظ على قيم التعليم العالي في حوكمتنا وبالمشاركة في أعمال سليمة وشفافة لكسب ثقة المجتمع من كل الجوانب



### النزاهة

نسعى لأن نكون مسؤولين ومُساءلين عن النتائج والمخرجات المحددة لكل نشاط نقوم به. نؤمن بأخذ زمام مسؤولياتنا، لنضمن بأن تكون أفعالنا لها تأثير إيجابي ملموس وتسهم في نجاح طلبتنا وأصحاب المصلحة



### المساءلة

نلتزم بمعايير جودة عالية لتحقيق أهدافنا التعليمية والنجاح الطلابي، ونستخدم الأدلة المناسبة لنتقني بالتدريس والتعلم والبحث والفاعلية المؤسسية الشاملة للوفاء بالتزاماتنا الحالية وتحقيق الاحتياجات والفرص المستقبلية



### الجودة

نستشرف التغيرات في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والعالمية ونستجيب لها في الوقت المناسب من خلال تمكين خريجينا بتجارب تعليمية تطبيقية والاستجابة للاحتياجات المتغيرة للطلبة والمجتمعات والقوى العاملة



### التكيف

نلتزم بالتنمية السليمة بيئياً، ونصمم مناهج وبحوثاً وممارسات مهنية تلبي احتياجات الحاضر دون المساس باحتياجات الأجيال القادمة لتحسين جودة الحياة



### الاستدامة

نتبنى الابتكار في التعليم من خلال تطوير وتعزيز طرق جديدة للتدريس والتعلم والبحث التطبيقي مواكبين أحدث التطورات والتكنولوجيا في المجالات ذات الصلة وتقديم حلول لتحديات العالم الحقيقية محلياً ودولياً



### الابتكار





## تحسين التميز الأكاديمي

1

ستستمر جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا في تحسين تعليمها العالي التطبيقي والمهني الذي يعد الطلبة جيداً وينتج خريجين متحفزين ذوي مهارات عالية وأكثر جاهزية للتوظيف للانضمام للقوى العاملة العالمية

### لمحة عامة

ستعمل هذه الأولوية الاستراتيجية المتعلقة بتحسين التميز الأكاديمي في التعليم العالي التطبيقي والمهني على تلبية احتياجات القوى العاملة المحلية والعالمية من خلال تزويد الطلبة بالمهارات التي تسد الفجوة بين النظرية والممارسة، مما سيتمكن الخريجين من تقديم مساهمات فورية لاحتياجات السوق المحلية والعالمية

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
<p>1.1.1 في غضون ثلاث سنوات من التخرج، تحقيق نسبة 70% في توظيف الطلبة</p> <p>1.1.2 في غضون سنتين، دمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في جميع البرامج.</p> <p>1.1.3 في غضون سنتين، تحقيق نسبة تخرج 70% ضمن الوقت الأدنى المطلوب.</p>	2026	<p>1.1 تحسين تميز البرامج الأكاديمية لضمان توافقها مع التكنولوجيا الناشئة واحتياجات السوق وتوقعات القوى العاملة المحلية والعالمية، ودمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.</p>
<p>1.2.1 في غضون أربع سنوات، تقديم برنامجين إلى ثلاث برامج جديدة متداخلة التخصصات ومتعددة التخصصات لدرجات علمية و/أو لدراسات عليا</p> <p>1.2.2 تقديم مؤهل مصغر واحد أو اثنين سنوياً.</p>	2027	<p>1.2 تقديم برامج درجات علمية ودراسات عليا جديدة متداخلة التخصصات ومتعددة التخصصات بالإضافة إلى المؤهلات المصغرة "micro-credentials".</p>
<p>1.3.1 في غضون سنتين، تقديم نظامين مبتكرين للذكاء الاصطناعي للتدريس الذاتي المستقل وتوليد محتوى التعلم، على التوالي.</p> <p>1.3.2 في غضون ثلاث سنوات، تقديم الواقع الافتراضي والتكنولوجيا الرقمية المتقدمة الأخرى للمحاكاة.</p>	2026	<p>1.3 تعزيز ودعم مقاربة منهجية لتضمين الابتكار وريادة الأعمال، وذلك باستخدام الذكاء الاصطناعي وغيره من التكنولوجيات الرقمية المتقدمة في التدريس والتعلم.</p>
<p>1.4.1 في غضون سنتين، تحقيق زيادة بنسبة 30-50% في عدد الطلبة المؤهلين من المدارس الثانوية التقنية والمتخصصة الملحقين في برامج جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا.</p>	2025	<p>1.4 إنشاء مسارات متاحة في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات/التعليم والتدريب التقني والمهني لطلبة المدارس الثانوية التقنية والمتخصصة.</p>



## التقدّم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة

2

ستعمل جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا على تقدّم البحوث التطبيقية والابتكار لتقديم حلول عالية التأثير تعالج مشاكل العالم الحقيقية ذات الأهمية المحلية والعالمية. ستشجع الجامعة وتدعم التنمية المستدامة وتساعد في تطوير محترفين يتحملون المسؤولية الاجتماعية على الصعيدين المحلي والعالمي

### لمحة عامة

تقرّ هذه الأولوية الاستراتيجية المتعلقة بالتقدّم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة بالحاجة إلى مواجهة التحديات المحلية من خلال دعم البحوث المبتكرة، ودمج أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ويضمن إدماج مبادئ التنمية المستدامة مساهمة الجامعة بفعالية في إحداث تغيير إيجابي محلياً، مما يخلق تأثيراً دائماً وحلولاً للقضايا المجتمعية والبيئية الملحة





# التقّم بالبحوث التطبيقية والابتكار والتنمية المستدامة

2

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
<p>2.1.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 70% في عدد البحوث الأكاديمية والتطبيقية المدرجة في قاعدة بيانات سكوبوس "Scopus"، في المجالات المحددة، بما في ذلك التنمية المستدامة.</p> <p>2.1.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق نمو بنسبة 20% في التغطية الدولية للفعاليات البحثية، وزيادة التوعية بدور الجامعة القيادي في تقديم حلول للمشكلات الحقيقية والابتكارات.</p> <p>2.1.3 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 40% في عدد المشاريع البحثية التي تؤثر على الأولويات الوطنية باستخدام تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة.</p>	2027	2.1 تحسين إبراز وزيادة تأثير البحوث التطبيقية والابتكارات التي تقوم بها الجامعة في مجالات الأولويات الوطنية.
<p>2.2.1 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 20% في المنح والتمويل الخارجي الذي يتم الحصول عليه من خلال الشراكات التعاونية للبحوث المشتركة وأصحاب المصلحة الآخرين.</p> <p>2.2.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق 20% من إجمالي البحوث الأكاديمية والتطبيقية المدرجة في قاعدة بيانات سكوبوس "Scopus"، من خلال الشراكات التعاونية والبحثية المشتركة.</p>	2027	2.2 زيادة التمويل الخارجي والتعاون مع أصحاب المصلحة في القطاع الصناعي وغيره لإجراء البحوث التطبيقية وتعزيز الابتكار ونقل التكنولوجيا.
<p>2.3.1 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 20% في الإطلاق الناجح للمشاريع الريادية والشركات الناشئة التي يتم تأسيسها داخل الجامعة.</p> <p>2.3.2 في غضون خمس سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 20% في النجاح التجاري للمشاريع الريادية والشركات الناشئة التي يتم تأسيسها داخل الجامعة.</p>	2027	2.3 احتضان مشاريع ريادية وشركات ناشئة جديدة.

## 3 دعم تطوير وإشراك ونجاح الطلبة

3

ستواصل جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا تطوير وإشراك وتمكين طلبتها بشكل شامل طوال مراحل دراستهم للوصول إلى تطلعاتهم الأكاديمية والمهنية وليكونوا مواطنين عالميين مثاليين ومبتكرين

### لمحة عامة

تتمثل هذه الأولوية الاستراتيجية للجامعة في إعطاء الأولوية للتنمية الشاملة للطلبة وإشراكهم وتمكينهم طوال مسيرتهم الأكاديمية، وذلك من خلال التركيز على تحسين الخبرة الطلابية، وزيادة معدلات التخرج، وتقليل الوقت اللازم للتخرج، وتعزيز فرص التوظيف، كما تهدف جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا إلى دعم الطلبة في تحقيق إمكاناتهم الأكاديمية وتطلعاتهم المهنية، مع تنمية عقولهم الابتكارية وتشجيعهم على أن يكونوا مواطنين عالميين مثاليين



## دعم تطوير وإشراك ونجاح الطلبة

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
<p>3.1.1 في غضون سنتين من تنفيذ المقاربة المنظمة، تحقيق معدل رضا الطلبة العام بنسبة لا تقل عن 90%.</p> <p>3.1.2 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة أكثر من 10% في عدد الطلبة المشاركين في الأندية والمنظمات والبرامج المصاحبة للمناهج الدراسية والبرامج اللاصفية.</p> <p>3.1.3 في غضون سنتين، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 10% في المشاركة الفعالة لأعضاء المجلس الطلابي و/أو ممثلهم في صنع القرارات المتعلقة بشؤون الطلبة.</p> <p>3.1.4 في غضون سنتين، تحقيق انخفاض سنوي بنسبة 30% في عدد الطلبة الخاضعين للمراقبة الأكاديمية.</p> <p>3.1.5 تحقيق زيادة سنوية بنسبة 5% في المعدل التراكمي للطلبة الذين يشاركون في الأنشطة المصاحبة للمناهج الدراسية والأنشطة اللاصفية والأندية وأنشطة المجلس الطلابي.</p>	2027	3.1 وضع وتنفيذ مقاربة منظمة لتعزيز ودعم تطوير شامل للطلبة، وتجهيزهم ليصبحوا مفكرين نقديين ومبتكرين ومتعلمين مدى الحياة ومواطنين عالميين.
3.2.1 ألا تتجاوز النسبة المئوية السنوية للطلبة الخاضعين للمراقبة الأكاديمية 10%.	2027	3.2 إنشاء وتنفيذ مقاربة منظمة وبرامج للإرشاد والدعم الأكاديميين للطلبة المعرضين للمخاطر الأكاديمية.
3.3.1 تحقيق زيادة سنوية بنسبة 10% في توظيف الطلبة والخريجين الذين يشاركون في برامج تعزيز التوظيف.	2027	3.3 وضع وتنفيذ مقاربة منهجية تهدف إلى تحسين توظيف الطلبة والخريجين.



## تعزير إشراك وتأثير المجتمع المحلي

4

تعطي جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا الأولوية للإشراك المجتمعي المستدام وتوطيد الثقة وتشجيع الرفاهية والازدهار الاقتصادي من خلال الشراكات الاستراتيجية، واستغلال إمكانيات مواطني دولة قطر لتحقيق تأثير إيجابي مستدام

### لمحة عامة

تركز هذه الأولوية الاستراتيجية للجامعة على إقامة إشراكات مستدامة وهادفة بين الجامعة والمجتمع وتوطيد الثقة والمساهمة في الرفاهية العامة وازدهار المجتمع الاقتصادي، وذلك من خلال التركيز على بناء شراكات استراتيجية وتحقيق أقصى قدر من المساهمات المجتمعية للطلبة وأعضاء هيئة التدريس والموظفين، تهدف جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا إلى إحداث تأثير إيجابي ودائم

## تعزير إشراك وتأثير المجتمع المحلي

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
<p>4.1.1 في غضون ثلاث سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 20% في التنفيذ الناجح للاتفاقيات بين الجامعة وأصحاب المصلحة المحليين والدوليين.</p> <p>4.1.2 في غضون ثلاث سنوات، تحقيق زيادة سنوية بنسبة 20% في عدد الشراكات الاستراتيجية التي تم تأسيسها مع أصحاب المصلحة المحليين والدوليين.</p>	2026	4.1 زيادة الشراكات الاستراتيجية الفعالة والحفاظ عليها مع أصحاب المصلحة المحليين والدوليين، بما في ذلك الخريجين.
<p>4.2.1 في غضون سنتين، تحقيق نسبة رضا مجتمعية تزيد عن 80% عن مساهمة الجامعة في المجتمع المحلي.</p> <p>4.2.2 في غضون سنتين، تحقيق نسبة رضا تزيد عن 70% في مجتمع الجامعة عن مساهمة الجامعة في المجتمع المحلي فيما يتعلق بالتنمية المستدامة.</p>	2025	4.2 وضع وتنفيذ مقاربة منهجية لتعزيز إشراك الطلبة وأعضاء هيئة التدريس والموظفين مع المجتمع المحلي، بما في ذلك المشاركات التي تتناول أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.
<p>4.3.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة 60% في أعداد المواطنين القطريين الموظفين في الجامعة.</p>	2027	4.3 تعزير نمو أعداد المواطنين القطريين وتويعهم وإدماجهم بين القوى العاملة في الجامعة.



## إظهار الفاعلية والكفاءة المؤسسية

5

تهدف جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا إلى التحقيق الأمثل للفاعلية والكفاءة من خلال الاعتماد والخبرة الطلابية وتحليل البيانات وتطوير الحرم الجامعي وتنويع مصادر الإيرادات

### لمحة عامة

تُعنى هذه الأولوية الاستراتيجية للجامعة بضمان الفاعلية والكفاءة المؤسسية في تقديم أداء عالي المستوى، يتماشى مع رسالتها ورؤيتها وقيمتها، وذلك من خلال التركيز على مجالات رئيسية مثل الاعتماد المؤسسي والتصنيف الدولي والخبرة الطلابية وتحليل البيانات وتطوير الحرم الجامعي وتنويع مصادر الإيرادات



## إظهار الفاعلية والكفاءة المؤسسية

مقاييس النجاح	سنة الاكتمال المقررة	إجراءات العمل
5.1.1 في غضون أربع سنوات، الحصول على الاعتماد المؤسسي من اللجنة الوطنية للمؤهلات والاعتماد الأكاديمي (NCQAA) 5.1.2 في غضون سنتين، الحصول على شهادة الأيزو (ISO 9001:2015) لجميع الوحدات الإدارية.	2027	5.1 تحقيق مستوى معترف به دولياً من التميز في الأداء المؤسسي.
5.2.1 في غضون أربع سنوات، الوصول إلى أحد المراكز الثلاثة الأولى في تصنيف ويبوميتر كس قطر (Webometrics Qatar). 5.2.2 في غضون أربع سنوات، الوصول إلى مكانة مناسبة ضمن تصنيفات مؤسسة THE (Times Higher Education) والتي تشمل تصنيف تأثير الجامعات (Impact) وتصنيف الجامعات العربية (Arab) وتصنيف الجامعات العالمية، بالإضافة إلى مكانة مناسبة ضمن تصنيف QS للمنطقة العربية.	2027	5.2 رفع مكانة الجامعة في التصنيفات الجامعية المحلية والإقليمية والعالمية.
5.3.1 في غضون سنتين، تحقيق نسبة 100% في استخدام الوحدات الإدارية لتحليل البيانات في اتخاذ القرارات الرئيسية	2025	5.3 تحسين استخدام تحليل البيانات بفاعلية لاتخاذ قرارات أفضل وتطوير الأداء المستمر.
5.4.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة 10% في التكاليف الإدارية. 5.4.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة 10% في نسبة التكاليف الإدارية إلى التكلفة الإجمالية.	2027	5.4 تحسين الكفاءة المالية للإدارة المؤسسية.
5.5.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة 10% في استهلاك الطاقة لكل متر مربع لكل استثمار في البنية التحتية 5.5.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق انخفاض بنسبة 10% في تكلفة الطاقة لكل طالب لكل استثمار في البنية التحتية خلال أربع سنوات.	2027	5.5 تطوير وتعزيز البنية التحتية المستدامة للحرم الجامعي.
5.6.1 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة 25% في الإيرادات من مصادر متنوعة (تبرعات الخريجين) 5.6.2 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة 10% في الإيرادات من مصادر متنوعة (تأجير المرافق) 5.6.3 في غضون أربع سنوات، تحقيق زيادة بنسبة 10% في الإيرادات من مصادر متنوعة (الخدمات الاستشارية).	2027	5.6 تأمين فرص لتنويع مصادر الإيرادات وتقليل الاعتماد على مصدر واحد.



جامعة الدوحة للعلوم والتكنولوجيا

هاتف: +974 4495 2222

بريد إلكتروني: [impact@udst.edu.qa](mailto:impact@udst.edu.qa)

ص.ب 24449، الدوحة - قطر

[udst.edu.qa](http://udst.edu.qa)

udstofficial    